



Решения для роста эффективности бизнеса



С какими вызовами сегодня сталкивается бизнес

Компании всё чаще ищут резервы роста не снаружи, а внутри бизнеса: в экономике, в клиентском потоке, в системе управления и исполнении решений.

ЭКОНОМИКА

- рост себестоимости и снижение маржинальности;
- непрозрачные драйверы затрат;
- непонимание, где компания зарабатывает, а где теряет прибыль.

СПРОС И ПРОДАЖИ

- недозагрузка мощностей;
- потери выручки в клиентской базе, воронке продаж и каналах;
- зависимость результата от отдельных менеджеров и несистемных действий.

УПРАВЛЕНИЕ И КОМАНДА

- разрывы в ответственности и слабое исполнение решений;
- зависимость от ключевых сотрудников;
- нехватка кадровой устойчивости и внутренних ресурсов для изменений.

Скрытые потери в производственных, логистических и офисных процессах приводят к простоям, лишним операциям, дополнительным перемещениям и росту запасов

Ключевая задача бизнеса сегодня – не просто увидеть проблему, а превратить ее в управляемую программу изменений с подтвержденным результатом в цифрах.

Федеральный проект «Производительность труда»

Федеральный проект «Производительность труда», входящий в состав национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика», нацелен на повышение производительности российских предприятий реального сектора экономики.

Эффекты от участия в проекте для предприятия*

+43 млн
рублей

экономический
эффект

-32%

снижение времени
производства продукции

+51%

рост выработки
продукции

-30%

снижение запасов,
блокирующих деньги

Производительность труда у участников федпроекта растет на 5% больше, чем у таких же предприятий за периметром федпроекта.

*среднее значение показателей

Проект помогает бизнесу получить измеримый экономический результат: за **5-6 месяцев** реализации проекта компании достигают значительного роста ключевых бизнес-показателей.

Что получают участники

Подход ФЦК строится вокруг устранения всех видов потерь и поиска индивидуальных решений по росту производительности на конкретном предприятии: снижение издержек, увеличение объема выпуска продукции, получение дополнительной прибыли без значимых финансовых вложений и привлечения дополнительных работников.

Выгода для предприятий

- Рост объемов производства на том же оборудовании, без изменения численности персонала
- Решение проблем с нехваткой кадров
- Мотивированные сотрудники, самостоятельно улучшающие рабочие процессы компании
- Сокращение себестоимости и сроков производства
- Повышение качества и конкурентоспособности продукции
- Высвобождение ресурсов для стратегического развития

Процесс работы

- 1 **Находим потери**
Показываем, где теряется время и ресурсы, даем конкретные шаги
- 2 **Обучаем команду**
На реальных кейсах компании, закрепляем на практике
- 3 **Внедряем до результата**
Сопровождаем от заявки до устойчивого эффекта

Участие **бесплатно** за счет государства без расходов со стороны бизнеса.

Более 8 000 успешных кейсов роста эффективности бизнеса

Компания «ПетроПрофиль»

Ленинградская область



Экономический эффект **+280 млн рублей**

Выработка **+83%**

Оптимизирован процесс изготовления модульных фасадов

Тамара Карлюкова, финансовый директор ООО «Петропрофиль Плюс»:

«За счет реализации проекта с поддержкой ФЦК нам в очень короткие сроки — всего за полгода удалось осуществить качественный рост производственной системы всей компании.

В период рекордного числа заказов проект позволил отгрузить всю продукцию своевременно и с необходимым качеством. Так, к примеру, выработка увеличилась с 26,7 до 49 модульных фасадов в сутки».

Компания «Лузалес»

Ленинградская область



Экономический эффект **+98 млн рублей**

Выработка **+20%**

Оптимизирован процесс выпуска сухого пиломатериала

Иван Чигиринов, генеральный директор ООО «Лузалес»:

«Предложенное экспертами ФЦК решение оказалось в консолидации усилий: изменили график планово-предупредительного ремонта, объединив разрозненные промежутки в один непрерывный 48-часовой ремонтный интервал. Это позволило проводить полноценное качественное обслуживание, а внедрение стандартов автономного обслуживания закрепило успех. В итоге аварийные простои сократились».

Нам доверяют компании из разных отраслей

Компания АО «НМЗ»



Экономический эффект **+200 млн рублей**

Выработка **+100%**

Оптимизирован процесс производства медной катанки первого класса

Павел Максимчук, генеральный директор АО «НМЗ»:

«Участие в федеральном проекте «Производительность труда» — это важный этап в развитии нашего предприятия. Благодаря экспертам ФЦК мы другими глазами посмотрели на наше производство. Совместно разработанные методики и планы, направленные на повышение качества нашей продукции, в частности, сделали возможным более чем в 2 раза снизить количество забракованной продукции. В целом экономический эффект от участия в проекте, по нашей оценке, превышает 200 млн рублей в год».

Транспортная компания «БАЙКАЛ»



Экономический эффект **+97 млн рублей**

Выработка **+71%**

Оптимизирован процесс технического обслуживания грузовых автомобилей

Сергей Дорофеев, директор транспортной компании АО «ТК» Байкал»:

«Благодаря внедрению инновационных решений и профессиональному подходу сотрудников ФЦК нашей команде удалось существенно увеличить эффективность работы автопарка, снизить издержки и минимизировать простой техники. Теперь техническое обслуживание проходит оперативно и качественно, что позволяет нашим транспортным средствам быстрее возвращаться на маршруты».

Какие компании могут принять участие в федпроекте?

Предприятие с выручкой от 400 млн рублей в год и работающее в одной из следующих отраслей



Обрабатывающие
производства



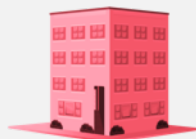
Строительство



Транспортировка
и хранение



Сельское
хозяйство



ЖКХ



Туризм

Выручка от 180 млн рублей в год

В периметре федпроекта

8 190

предприятий-
участников

20 835

млрд руб.
суммарная выручка

~1,8

млн чел.
численность персонала

Следующий уровень повышения производительности после процесса - роботизация



Что подталкивает бизнес к роботизации

- **Кадровый** дефицит.
- Рост **ФОТ**.
- Необходимость **наращивать выпуск** продукции.
- Требования клиентов к стабильному **качеству**.



Что мешает внедрению

- **Высокая стоимость** внедрения.
- Непонимание окупаемости.
- Нехватка **компетенций**.
- **Неготовность процессов** к роботизации (необходимость оптимизации текущих процессов).



С чего начать

- Определить **цель внедрения** и участки с потенциалом.
- Оценить **технологическую готовность**.
- Рассчитать **экономический эффект**.
- **Подготовить требования** к роботизированным технологическим комплексам.

Рутинные и тяжелые операции постепенно передаются технологиям, а **у сотрудников появляется больше возможностей** заниматься контролем качества, настройкой процессов, обслуживанием оборудования, анализом данных и улучшениями.

ФЦК помогает выявить резервы производительности, перестроить процессы, обучить команды, закрепить изменения и сделать эффект измеримым.

ФЦК помогает предприятиям пройти путь от выявления потенциала до внедренного робота

ФЦК помогает предприятиям обрабатывающей промышленности получить измеримый экономический результат, решить проблему нехватки квалифицированных кадров, увеличить эффективность ключевых производственных потоков, повысить объемы выпуска и улучшить качество продукции.

Кто может участвовать? Предприятия обрабатывающей промышленности ([ОКВЭД 10 – 33](#))

Участие бесплатно. За счет государства и без расходов со стороны бизнеса

Эффекты от участия в проекте*

до 40%

увеличение объема
готовой продукции

+20 млн ₽

экономический эффект

4 человека

- снижение зависимости от ручного труда на участке
- возможность перераспределить сотрудников на другие задачи

Этапы проекта



Анализируем процессы
и определяем «узкие места»
производства



Определяем требования
необходимые для внедрения РТК и его
конфигурации



Рассчитываем
и передаем финансово-экономическое
обоснование по внедрению РТК

*среднее значение показателей

Нам доверяют компании из разных отраслей

Тверская область, роботизация литья заготовок

Было



Станет



Выручка
1.6 млрд руб.

420
тыс. шт/год

149
человек

Экономический эффект +23 млн рублей

Выпуск +23% в
год

РТК с многофункциональным захватом и
комплексом технического зрения

Стоимость внедрения РТК – 7,99 млн руб.
Высвобождение персонала – 1 чел.
Срок окупаемости (с учетом кредита по
ставке 20-25%) – 2,4 года.

Московская область, сварка рамы кузова

Было



Станет



Выручка
611 млн руб.

600
тыс. шт/год

1133
человек

Экономический эффект +182 млн рублей

Выпуск +421 % в
год

РТК с многофункциональным захватом и
комплексом технического зрения

Стоимость внедрения РТК – 99,89 млн руб.
Высвобождение персонала – 9 чел.
Срок окупаемости (с учетом кредита по
ставке 20-25%) – 2,5 года

Оставьте заявку на платформе Производительность.рф

Стандартный проект – для участников федпроекта бесплатно

- ✓ Проверить соответствие критериев
- ✓ Зарегистрироваться на ИТ-платформе **Производительность.рф**
- ✓ Подать заявку на участие

Стать участником

- ✓ Заключить соглашение
(не влечет финансовых затрат)



Индивидуальный проект под ваши потребности – на коммерческой основе

- ✓ Зарегистрироваться на ИТ-платформе **Производительность.рф**
- ✓ Выбрать и заказать услугу

Заказать услугу

- ✓ Заключить договор

